



# notitie

## Advies CRBS Bestedingsplan 2027

☐ ter informatie

☒ ter besluitvorming

☐ ter bespreking

aan	Algemene Vergadering NOC*NSF
van	Commissie Richtlijnen Bestedingsplan Sportagenda (CRBS)
datum	1 juni 2026

### 1. Inleiding

Dit document betreft het advies van de CRBS op het Bestedingsplan 2027 en de Richtlijnen 2027. Het is de verantwoordelijkheid van de Commissie om de Algemene Vergadering van NOC\*NSF te adviseren over de hoogte van het Bestedingsplan, de inrichting van het Bestedingsplan (rubrieken en budgetten) en de bijbehorende Richtlijnen.

### 2. Advies

De CRBS heeft kennisgenomen van het advies van het bestuur van NOC\*NSF aan de Algemene Vergadering betreffende het Bestedingsplan 2027. De CRBS kan zich, met in achtneming van de hieronder geformuleerde toelichting, vinden in het voorgestelde Bestedingsplan en de daarbij behorende Richtlijnen.

**De CRBS adviseert de Algemene Vergadering van NOC\*NSF om met inachtneming van de hierboven gemaakte opmerkingen, in te stemmen met het Bestedingsplan 2027 en met de Richtlijnen 2027.**

### 3. Toelichting

#### Hoogte bestedingsplan

De hoogte van het Bestedingsplan wordt bepaald op basis van de bijdrage Nederlandse Loterij (gebaseerd op de feitelijke afdracht in het meest recente afgesloten boekjaar) en de bijdrage compensatie kansspelbelasting vanuit het ministerie van VWS.

#### Bezoekadres

Papendallaan 60, Arnhem

#### Postadres

Postbus 302, 6800 AH Arnhem

#### Telefoon

+31 (0)26 483 44 00

#### Email

info@nocnsf.nl

#### Web

nocnsf.nl

Partners: Staatsloterij • Odido • Rabobank • AD



Indien de beschikbare middelen dit toelaten, kan een additionele bijdrage worden ingezet vanuit de bestemmingsreserve Bestedingsplan. Wel waarschuwt de CRBS hier prudent mee om te gaan aangezien de omvang van de bestemmingsreserve dalende is.

Voor 2027 wordt het Bestedingsplan neerwaarts bijgesteld ten opzichte van voorgaand jaar, onder invloed van lagere prognoses van de Nederlandse Loterij en druk op de bestemmingsreserve. De daling van het Bestedingsplan is evenredig door vertaald over de verschillende rubrieken, zonder inhoudelijke wijzigingen.

De CRBS staat achter de gehanteerde systematiek, waarbij het Bestedingsplan wordt gebaseerd op de verwachte inkomsten uit de Nederlandse Loterij en de compensatie kansspelbelasting, eventueel aangevuld met middelen uit de bestemmingsreserve. Deze systematiek draagt bij aan transparantie over de feitelijk beschikbare middelen.

De CRBS begrijpt en onderschrijft daarnaast de keuze om te sturen op stabiliteit en voorspelbaarheid voor sportbonden, en ondersteunt de intentie om het niveau van het Bestedingsplan voor 2027 en 2028 zoveel mogelijk gelijk te houden.

#### **Toekomstperspectief**

De CRBS constateert dat de huidige financiering van het Bestedingsplan in toenemende mate onder druk staat. Bij aanhoudende druk op de bestemmingsreserve Bestedingsplan en het uitblijven van groei in de afdrachten van de Nederlandse Loterij, is het waarschijnlijk dat het niveau van het Bestedingsplan in de komende jaren lager zal uitkomen dan het huidige niveau van € 57 miljoen.

De CRBS acht het van belang om dit perspectief tijdig en transparant met de Algemene Vergadering en de leden te delen, zodat verwachtingen realistisch blijven en tijdig kan worden geanticipeerd op mogelijke bijstellingen.

Door de CRBS wordt geadviseerd dat het bestuur op korte termijn verenigingsbreed het gesprek gaat voeren over de periode na 2028. Daarbij dienen prioriteiten en keuzes expliciet te worden gemaakt. Het is verstandig om in november 2026 een scherper meerjarig beeld te schetsen voor de periode na 2028, inclusief scenario's van structureel lagere inkomsten en de consequenties daarvan voor de inrichting van het Bestedingsplan vanaf 2029.

De CRBS onderstreept daarnaast de urgentie om zichtbare stappen te zetten richting een toekomstbestendiger model, waarin ook een meer kwalitatieve inzet van middelen een nadrukkelijker plaats krijgt.

De CRBS wijst daarnaast op het belang dat het bestuur nu al met bonden actief het gesprek gaat voeren over de financiële gezondheid van de afzonderlijke bonden. Uitgangspunt voor de CRBS is dat bonden in de basis zelfstandig kunnen functioneren, zonder afhankelijkheid van subsidies van het NOC\*NSF.



Tegelijkertijd adviseert de CRBS om actief te verkennen welke aanvullende financieringsbronnen beschikbaar zijn, waaronder Europese subsidies, fondsenwerving, samenwerking met andere departementen (zoals Defensie) en andere publieke geldstromen, zoals gemeenten. Dit vraagt om een strategische benadering in samenhang met het meerjarenplan en de ambities uit de Sportagenda.